

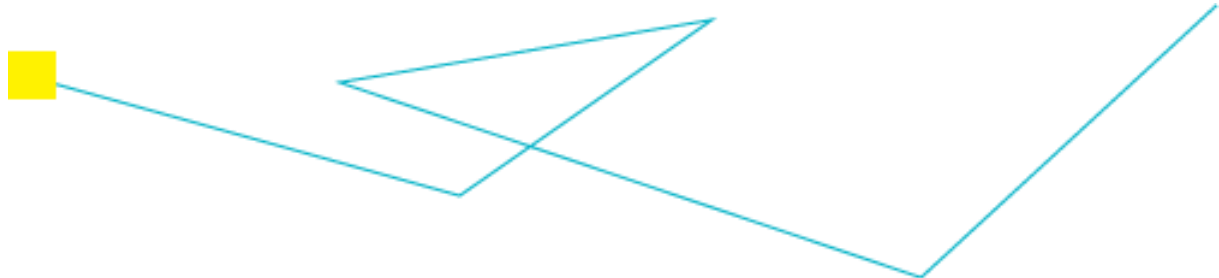
SZKOŁA
LIDERÓW

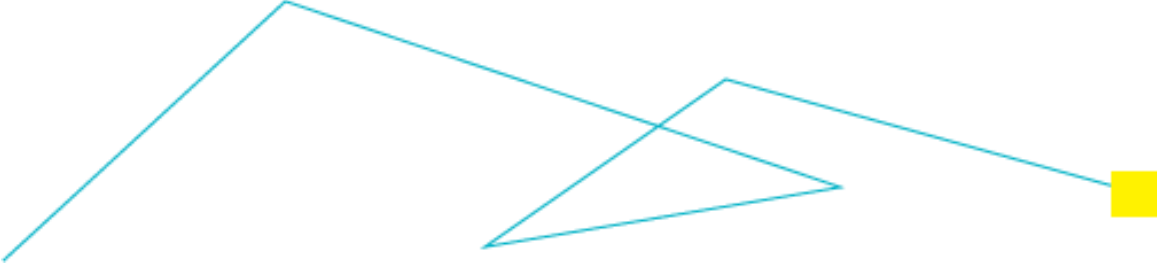


RAPORT Z DZIAŁALNOŚCI

FUNDACJI SZKOŁA LIDERÓW IM. ZBIGNIEWA PEŁCZYŃSKIEGO

ZA 2023 ROK





Spis treści

O Fundacji	2
Główne nurty działalności Fundacji	3
Władze	3
Zespół	4
Szkoła Liderów w 2023 roku	Błąd! Nie zdefiniowano zakładki.

O Fundacji



Fundacja Szkoła Liderów im. Zbigniewa Pełczyńskiego to instytucja dbająca o jakość życia publicznego w Polsce. Od 30 lat pracujemy na rzecz rozwoju świadomego, opartego na wartościach przywództwa. Wyłaniamy i wspieramy liderów działających w różnych obszarach życia publicznego: w organizacjach pozarządowych, instytucjach samorządu terytorialnego, w partiach i organizacjach politycznych. Wierzymy, że to właśnie osoby o zdolnościach przywódczych, pociągając za sobą innych, są motorem zmian.

Fundacja jest miejscem spotkania i dialogu. W naszych programach uczestniczą osoby reprezentujące różne opcje polityczne i społeczne. Programy Fundacji są dla wielu Absolwentów znaczącym doświadczeniem rozwojowym, stają się punktem zwrotnym w ich karierach w życiu publicznym. Wśród absolwentów naszych projektów edukacyjnych jest wielu działaczy społecznych, samorządowych, a także 30 parlamentarzystów tej kadencji.

Fundacja wyposaża w narzędzia do przeprowadzania zmiany i wywierania wpływu, pogłębia samoświadomość i stwarza możliwości dalszego rozwoju.

Podstawowe programy Fundacji, dzięki zaangażowaniu donorów i darczyńców, pozostają od wielu lat bezpłatne lub niskopłatne. Ponadto Fundacja oferuje indywidualnie dopasowane do potrzeb klienta programy i usługi. Zysk z działalności gospodarczej w całości przeznaczany jest na cele statutowe organizacji. Nasze programy realizujemy dzięki wsparciu polskich oraz zagranicznych fundacji i programów pomocowych, a także – w coraz większej mierze – dzięki zaangażowaniu społecznie odpowiedzialnego biznesu.

Organizacja powstała latem 1994 roku z inicjatywy profesora Uniwersytetu Oksfordzkiego Zbigniewa Pełczyńskiego. Od 2014 roku działa jako Fundacja.

Główne nurty działalności Fundacji

Edukacja liderów życia publicznego w Polsce i promowanie rzetelnej dyskusji o sprawach publicznych i modelu państwa to kluczowy obszar działań Fundacji. Kierujemy je do pięciu głównych grup odbiorców:

- liderów politycznych, działających na szczeblu centralnym;
- liderów lokalnych, budujących lokalne wspólnoty i środowiska;
- liderów Europy Wschodniej;
- liderów miejskich (w tym samorządowców), zaangażowanych w życie danego miasta;
- oraz młodych liderów działających w wybranych miastach w Polsce.

Te grupy wyznaczają także najważniejsze nurty działania Fundacji w 2023 roku.

Władze

Zarząd Fundacji do czerwca 2023r.:

Przemysław Radwan-Röhrenscheff – Prezes Zarządu

Katarzyna Czayka-Chełmińska – Wiceprezeska Zarządu

Agnieszka Szelągowska – Członkini Zarządu

Agnieszka Muras – Członkini Zarządu

Zarząd Fundacji od czerwca 2023r.:

Magdalena Tchórznicka – Prezeska Zarządu

Agnieszka Szelągowska – Wiceprezeska Zarządu

Agnieszka Muras – Wiceprezeska Zarządu

Rada Fundacji:

- Mirella Panek-Owsiańska
- Marcin Walecki
- Rafał Mrówka (Przewodniczący)
- Urszula Paśawska
- Tomasz Chmal

Zespół

W 2023 roku w Fundacji pracowały następujące osoby:

Kierowanie działaniami Fundacji (od czerwca 2023r.)

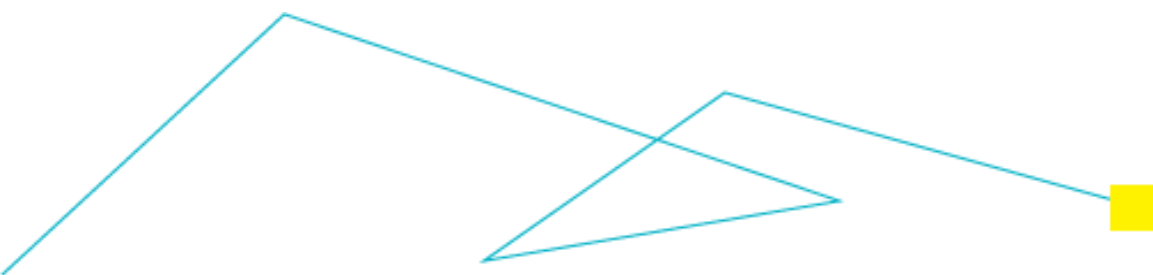
- Magdalena Tchórznicka
- Agnieszka Szelałowska
- Agnieszka Muras
- Beata Borkowska-Ślósarska

Zespół Fundacji:

- Katarzyna Czayka-Chełmińska
- Aneta Birnbaum
- Maria Mańkowska
- Adam August Michalik
- Agnieszka Szymańska
- Marta Modzelewska
- Agnieszka Wojnarowska-Śmietana
- Julia Rukowicz-Szcześniak
- Julia Dmeńska
- Daria Kaźmierczak
- Aleksandra Tomaszewska
- Elżbieta Szymanowska
- Małgorzata Czarnecka
- Agnieszka Osica
- Olga Adamska
- Alicja Dąbkowska
- Agnieszka Wróblewska (urlop macierzyński)
- Przemysław Radwan-Röhrenscheff

Partnerzy i grantodawcy:

- Fundacja im. Stefana Batorego
- Fundacja Konrada Adenauera w Polsce
- Fundacja Orange
- Fundacja PWC
- Fundacja Veolia Polska
- Fundacja Magovox
- Fundacja Solidarności Międzynarodowej
- Fundacja Wolny Uniwersytet Białoruski
- Miasto Stołeczne Warszawa – Centrum Komunikacji Społecznej Urzędu m.st. Warszawa
- Orange Polska S.A.
- Polsko-Amerykańska Fundacja Wolności
- Samsung Electronics Polska Sp. z o.o.
- Europejska Fundacja Klimatyczna
- McDonald's Polska
- Regionalne Centrum Wolontariatu w Kielcach
- Fundacja Veolia Polska
- Ambasada Zjednoczonego Królestwa Wielkiej Brytanii i Irlandii Północnej
- Fundacja Kościuszkowska
- Ośrodek Wspierania Organizacji Pozarządowych EOG – Program Aktywni Obywatele
- Absolwenci i darowizny indywidualne



Projekty realizowane przez Fundację w 2023 r.



Warszawska Akademia Młodych Liderów 7.0 (WAML)

Termin realizacji: marzec - grudzień 2023

Dotacja na 2023r.: 139 999,99 zł

Zespół projektu: Aneta Birnbaum, Daria Kaźmierczak

WAML 7.0 to kolejna odsłona programu dla młodych działaczy i działaczek społecznych z terenu Warszawy organizowana we współpracy z Centrum Komunikacji Społecznej m.st. Warszawy. Siódma edycja trwała od marca do grudnia i obejmowała dwudniowe spotkanie inauguracyjne, wyjazdowy trening liderów, trzy spotkania z cyklu „Zrozumieć miasto”, pracę z mentorkami (indywidualną i grupową). Uczestnicy tej edycji (26 osób) przeszli także szkolenie z pracy metodą dialogu społecznego, a na koniec procesu rozwojowego zorganizowali własne sesje dialogu wokół ważnych dla młodych tematów – co było nową formułą treningu zadaniowego w tym programie.

Równolegle do działań z bieżącą edycją, pracowano z absolwentkami i absolwentami: zorganizowano 6 spotkań „Pizza na Wiejskiej” (częściowo w formie wspólnego gotowania), umożliwiających sieciowanie. Dodatkowo przygotowano ofertę rozwojową dla absolwentek i absolwentów w postaci bezpłatnych warsztatów (z wystąpień publicznych, dbania o swój dobrostan i pracy metodą dialogu). Grono absolwentek zaangażowało się także w rozmowy rekrutacyjne, panel absolwentki w trakcie inauguracji, a dodatkowo pracowało w roli mentorek i mentorów z uczestnikami i uczestniczkami 7. edycji, dzieląc się swoją wiedzą i doświadczeniem w zakresie realizacji działań w stolicy.

7. edycję zwieńczono konferencją podsumowującą, w czasie której odbył się prowadzony przez absolwenta panel z udziałem ekspertek i ekspertów pod hasłem „Warszawa miastem dla młodych”. W panelu udział wzięli:

- Angelika Jastrzębska - Zespół Polityki Młodzieżowej Centrum Komunikacji Społecznej m.st. Warszawy, koordynatorka Nagrody T. Mazowieckiego
- Agnieszka Borowska – Radna m.st. Warszawa
- Oliwia Kotowska – Młodzieżowy Sejmik Województwa Mazowieckiego
- Igor Mięsiak – Młodzieżowa Rada m.st. Warszawy
- Gabriela Salwa – Fundacja Civis Polonus
- Mateusz Trzaska – Fundacja GrowSPACE
- Julia Banaszewska i Gabriela Dąbrowska – Projekt Stolica Przygody (Fundacja Pracownia Nauki i Przygody)
- Ola Giska – Stowarzyszenie Precedens
- Jan Murawski – Klub Inteligencji Katolickiej



Kobiety do samorządu

Termin realizacji: 1 października 2023 - 31 maja 2024

Dotacja na 2023 i 2024: 490 000 zł

Zespół projektowy: Maria Mańkowska, Agnieszka Wróblewska, Magdalena Tchórznicza

Program wspierający 100 kobiet kandydujących w wyborach samorządowych w 2024r. Uczestniczkami są absolwentki programów FSL i Fundacji Batorego oraz osoby spoza tego grona. Wsparcie jest realizowane poprzez zjazdy dla wszystkich uczestniczek, szkolenia stacjonarne, szkolenia on-line i mentoring indywidualny. Część mentorek i ekspertek w projekcie jest również absolwentkami FSL.



Beyond Borders Academy

Termin realizacji: marzec – wrzesień 2023r.

Dotacja na 2023: 252064,61 zł

Źródła finansowania:

Fundacja Kościuszkowska: 115 066,61 zł

Polsko-Amerykańska Fundacja Wolności: 136 998,00 zł

(w ramach Umowa B251/2023/PLN)

Koordynatorka: Julia Dmeńska

Beyond Borders Academy to wspólna inicjatywa czterech organizacji: Fundacji Kościuszkowskiej, Fundacji Pogranicze, Stowarzyszenia Folkowisko i Fundacji Szkoła Liderów im. Zbigniewa Pełczyńskiego.

Jej celem było przygotowanie aktywnego środowiska młodych ludzi z Ukrainy, Białorusi i Polski do budowania nowych relacji i współpracy w Europie Środkowo-Wschodniej. Za sprawą tego projektu stworzyliśmy przestrzeń, w której pomimo wojny w Ukrainie i skrajnie trudnej sytuacji politycznej w Białorusi, osoby uczestniczące mogły wspólnie działać. Młodzi i aktywni mieszkańcy trzech państw, działający lokalnie, zyskali szerszą, regionalną perspektywę i nowych partnerów.

Beyond Borders Academy to cykl studyjno-szkoleniowy, który przygotował młodych ludzi z Ukrainy, Białorusi i Polski:

- do pełnienia ról liderek i skutecznego działania społecznego;
- do wprowadzania zmian w swoich środowiskach;
- do nowej jakości w działaniu społecznym;
- do współpracy i współdziałania w regionie Europy Środkowo – Wschodniej;

Osoby uczestniczące miały 18-26 lat, miały poparcie organizacji lub środowiska, na rzecz którego działają oraz posługiwały się językiem angielskim na poziomie średniozaawansowanym lub zaawansowanym, ponieważ językiem programu był właśnie angielski.

W ramach programu odbyły się:

- uroczysta inauguracja (spotkanie on-line): 24 maja 2023.
- warsztat „Trening przywództwa i współpracy” + wizyta studyjna w Gorajcu: 4-10 czerwca 2023. To wydarzenie było zorganizowane przez Stowarzyszenie Folkowisko.
- warsztat on-line „Jak się porozumieć w konflikcie”: 2 sierpnia 2023
- warsztat „Współpraca, projekt, przywództwo w praktyce” + wizyta studyjna w Krasnogrudzie: 10 - 16 września 2023. To wydarzenie było zorganizowane przez Fundację Pogranicze.
- tutoring – spotkania: cztery podczas zjazdów szkoleniowych, jedno online w lipcu/sierpniu i jedno online na zakończenie projektu.

Opiekę organizacyjną oraz merytoryczną nad programem sprawowała Fundacja Szkoła Liderów im. Zbigniewa Pełczyńskiego.



Szkoła Liderów Społecznych dla osób z Białorusi

Terminy realizacji: I edycja: marzec – czerwiec, II edycja: sierpień - grudzień 2023

Dotacja na 2023: I edycja: 48 721,73 zł, II edycja 66 688,27 zł

Koordynatorka: Julia Rukowicz-Szcześniak

Kurs leaderski w formule online dla liderów i liderek społecznych pochodzących z Białorusi i mieszkających w różnych państwach Europy. W 2023 roku odbyły się 2 edycje tego kursu, każda z nich dla 30 osób. Kurs realizowaliśmy we współpracy z Wolnym Uniwersytetem Białoruskim oraz Fundacją Solidarności Międzynarodowej.

Osoby uczestniczące w tym programie działały przede wszystkim na rzecz kultury i języka białoruskiego, diaspor białoruskich w poszczególnych krajach oraz na rzecz praw człowieka i więźniów politycznych, a także na rzecz dzieci i młodzieży, kobiet, środowisk LGBTQ+, środowiska, przyrody i zwierząt.

I edycja obejmowała 3 weekendowe zjazdy online, podczas których osoby uczestniczące wzięły udział w cyklu wykładów i dyskusji na temat społeczeństwa obywatelskiego, sesji networkingowej oraz w warsztatach umiejętności leaderskich. W ramach wykładów uczestnicy i poznawali m.in. tematykę białoruskiego społeczeństwa obywatelskiego, sytuacji geopolitycznej, zagadnienia związane z klimatem i energetyką, cyberbezpieczeństwa przy działaniach społecznych, kultury i sztuki białoruskiej zaangażowanej społecznie. Podczas warsztatów uczyli się jak pogłębiać swoją leaderską samoświadomość, jak budować i zarządzać zespołem, jak zarządzać sobą w czasie.

W II edycji osoby uczestniczące wzięły udział w 4 weekendowych zjazdach online, podczas których odbywały się wykłady, dyskusje, networking oraz warsztaty umiejętności leaderskich, a także w cyklu 5 spotkań grup mentorskich, w których dyskutowali na temat rozwoju leaderskiego. Warunkiem ukończenia kursu było poza obecnością na zajęciach stworzenie Indywidualnego Planu Rozwoju. W ramach wykładów osoby uczestniczące poznawały tematykę cyberbezpieczeństwa w działaniach społecznych, rzecznictwa na rzecz migrantów, dobre praktyki działań lokalnych i sąsiedzkich, dobre praktyki wspierania kobiet i migrantek, wzięły udział w dyskusji na temat kultury i sztuki zaangażowanej w budowanie wspólnoty narodowej. Podczas warsztatów osoby uczestniczące pogłębiały swoją samoświadomość leaderską, rozwijały umiejętności budowania i zarządzania zespołem, zarządzania zmianą oraz wystąpień publicznych.

Przepis na Pracownię Orange

Termin realizacji: czerwiec-listopad 2023r.

Dotacja na 2023r.: 18 920 zł

Koordinacja: Julia Dmeńska

Projekt miał na celu przygotowanie do roli lidera/ki Pracowni Orange osób, które dołączyły do programu w tej roli w 2023 roku oraz dostarczenie inspiracji i wiedzy przydatnych w codziennym działaniu Pracowni.

Cele projektu:

- ✓ poznanie się i integracja nowych liderów i liderek Pracowni Orange
- ✓ zwiększenie wiedzy nt. przywództwa (w szczególności poznanie modelu i ról lidarskich, metod angażowania ludzi)
- ✓ budowanie autentyczności, spójności i autorytetu lidera/ki Pracowni
- ✓ poznanie narzędzi do kierowania ludźmi (w szczególności opartych na przywództwie sytuacyjnym)

Podczas projektu odbyły się wydarzenia online:

1. szkolenie wprowadzające 15.06.2023r.

2. 2 szkolenia merytoryczne:

- „JA” jako lider/ka. Ja jako lider/ka na rzecz rozwoju Pracowni Orange i zwiększania aktywności lokalnej; Rozwój zespołu Pracowni. 21.09.2023 - część I, 3 godziny oraz 28.09.2023 – część II, 3 godziny.

- Przywództwo sytuacyjne jako użyteczne narzędzie w kierowaniu ludźmi. 15.11.2023 - część I, 3 godziny oraz 22.11.2023 - część II 3 godziny

W sumie w projekcie wzięło udział 36 osób.



31 Szkoła Liderów i Liderów
Politycznych

31. Szkoła Liderów i Liderów Politycznych

Termin realizacji: styczeń – grudzień 2023 r.

Koszt: 530 059,56 zł

Zespół: Adam August Michalik, Magdalena Tchórznička, Maria Mańkowska, Iwona
Ciećwierz

Projekt obejmuje kilka komponentów:

- 31. edycja Szkoły Liderów i Liderów Politycznych
- Absolwencką Ścieżkę Parlamentarną
- Absolwencką Ścieżkę Samorządową

31. edycja Szkoły Liderów i Liderów Politycznych

Szkoła Liderów Politycznych jest najstarszym programem edukacji przywódczej w Polsce. Jego głównym celem jest wspieranie oraz rozwój liderów życia publicznego w naszym kraju. Program jest skierowany do obecnych decydentów, posłów i posłanek, osób zajmujących wykonawcze stanowiska w samorządzie terytorialnym, liderów i liderów organizacji pozarządowych zajmujących się polityką, aktywistek i aktywistów oraz liderów opinii publicznej.

W 2023r. roku odbyła się 31. edycja programu, która w głównej mierze była poświęcona najważniejszym wyzwaniom sektorowym jakie stoją przed Polską, odpowiedzialności i przywództwu. Uczestniczki i uczestnicy zostali zapoznani z tematami tj.: decentralizacja, kwestie ustrojowe, finanse publiczne, wyzwania jakie stoją przed polską wsią, komunikacja

klimatyczna oraz zmiana klimatu (i jej wpływem na politykę), energetyka, sztuczna inteligencja, bezpieczeństwo, praworządność, edukacja czy międzypokoleniowość. Udział wzięło 34 liderów i liderek z całej Polski.

W trakcie kilkumiesięcznego kursu osoby uczestniczące w programie przechodzą przez proces edukacyjny oparty na pogłębianiu samoświadomości, współpracy z ludźmi o innych wartościach, zaufaniu, konfrontacji z inną wizją świata, dialogu i porozumieniu. Spotykają ekspertki i ekspertów z kluczowych dziedzin sektora publicznego oraz poznają wartości przyświecające działaniom Fundacji i naszych partnerów.

Podczas projektu gościli m.in.: Antoni Bielewicz (ECF), Aleksandra Dziadykiewicz (Forum Energii), Batrosz Bartosiak (Więź), Maciej Kisilowski (Central European University), Jarosław Flis (UJ), Michał Bitner (UW), Joanna Warecha, Adam Traczyk (More in Common), Paulina Matysiak (posłanka), Klaudia Jachira (posłanka), Michał Wypij (poseł), Karolina Zbytniewska (EURACTIV.pl), Piotr Łukasiewicz (Polityka Insight), Mirosław Wyrzykowski (UW), Ryszard Piotrowski (UW), Małgorzata Sobkowiak-Czarnecka (Kobiety w Centrum), Paulina Kirschke (Fundacja im. Woykowskiej), Michał Siegieda (Wirtualna Polska), Grzegorz Sajór, David Gregosz (Przedstawicielstwo Fundacji Konrada Adenauera w Polsce), Michał Szudrzyński (Rzeczpospolita), Zuzanna Warszo, Bartosz Sokoliński, Jacek Łęgiewicz (Samsung), Julian Dobrowolski, Krzysztof Jodłowski, Aneta Kowalewski, Wojciech Przybylski (Visegrad Insight), Marcin Napiórkowski (UW), Iwona Karolewska (posłanka), Jolanta Niezgodzka (posłanka), Marcin Józefaciuk (poseł), Wawrzyniec Smoczyński (Fundacja Nowej Wspólnoty), Danuta Przywara (Helsińska Fundacja Praw Człowieka).

Absolwencka Ścieżka Parlamentarna

W ramach Absolwenckiej Ścieżki Parlamentarnej Fundacja zrealizowała cykl webinarów przygotowujących do przeprowadzenia skutecznej kampanii wyborczej. Uczestniczkami i uczestnikami kursu były osoby, które ukończyły Szkołę Liderów Politycznych i kandydowały do Sejmu w wyborach parlamentarnych. Od kwietnia do września odbyły się zajęcia m.in. z zakresu prawnych i finansowych aspektów kampanii wyborczej, kompletowania i efektywnego zarządzania sztabem wyborczym, analizy okręgu wyborczego, komunikacji w kampanii wyborczej (w tym komunikacji kryzysowej) oraz skutecznego wykorzystania social mediów do promocji swoich postulatów.

Zajęcia prowadzili m.in.: Tomasz Gąsior, Magdalena Sobkowiak-Czarnecka, Bartłomiej Biskup, Olgierd Annusewicz, Aneta Kowalewska, Mateusz Sabat czy Krzysztof Lindner.

Odbyły się również absolwenckie spotkania parlamentarzystek i parlamentarzystów, którzy w przeszłości ukończyli programy Szkoły Liderów w obszarach edukacji w tym edukacji klimatycznej.

Absolwencka Ścieżka Samorządowa

W ramach Absolwenckiej Ścieżki Samorządowej odbyły się spotkania absolwenckie dla osób działających obecnie na szczeblu wykonawczym lub ustawodawczym w organach samorządu terytorialnego w głównej mierze związane z nadchodzącymi wyborami samorządowymi oraz ze zmianami klimatu i transformacją energetyczną.

Również w ramach tej ścieżki powstał cykl webinarów przygotowujących absolwentki i absolwentów do startu w wyborach oraz wyzwań jakie czekają samorząd w nadchodzącej kadencji w tym transformacji klimatyczno-energetycznej.

Program odbył się dzięki wsparciu finansowemu w postaci dotacji i darowizn następujących podmiotów: Przedstawicielstwo Fundacji Konrada Adenauera w Polsce, Europejska Fundacja Klimatyczna, Orange Polska S.A., McDonald's Polska Sp. z o.o, Samsung, Fundacja Magovox



Program Liderzy Polsko-Amerykańskiej Fundacji Wolności

Program „Liderzy PAFW 2022-2023” (XVIII edycja) - umowa dotacji B241/2022/PLN
Program „Liderzy PAFW 2023-2024” (XIX edycja) - umowa dotacji numer B251/2023/PLN

Termin realizacji:

Umowa B241/2022/PLN styczeń – czerwiec 2023

Umowa B251/2023/PLN styczeń – grudzień 2023

Wartość dotacji na 2023 r.:

Umowa B241/2022/PLN: 1 909 587,00 zł

Umowa B251/2023/PLN: 913 255,90 zł

Zespół projektu:

Agnieszka Szelańska, Agnieszka Wojnarowska-Śmietana, Marta Modzelewska, Areta
Wasilewska, Agnieszka Szymańska, Alicja Dąbkowska

Program Liderzy PAFW ma charakter edukacyjno-rozwojowy, a jego celem jest podnoszenie wiedzy i umiejętności przydatnych w pracy na rzecz lokalnych społeczności oraz wzmacnianie pozycji liderkiej uczestników Programu. Roczny program jest adresowany do liderów i liderki mających za sobą realizację udanych projektów w ramach różnych programów Polsko-Amerykańskiej Fundacji Wolności oraz osób posiadających szczególne osiągnięcia w działaniach zbieżnych z misją Fundacji.

Cele Programu zaplanowane w ramach umów zostały zrealizowane poprzez przygotowanie i wdrożenie następujących działań:

- zindywidualizowanego programu edukacyjnego, opartego na metodologii tutoringów, dla grupy 46 liderów i liderki oraz 14 tutorów i tutorek; (inauguracja Programu, 12 spotkań indywidualnych liderów z tutorami, 4 zjazdy szkoleniowe, opracowanie Indywidualnego Planu Rozwoju i Indywidualnej Ścieżki Rozwoju, udział w wizytach studyjnych, wykorzystanie podręcznika "O przywództwie"),
- programu stałej współpracy z grupą 70 tutorów i tutorek oraz ponad 830 absolwentów i absolwentek poprzednich edycji Programu w ramach sieci absolwenckiej;
- upowszechnianie dorobku i roli programu poprzez promowanie postaw liderkich – ważnych z perspektywy rozwoju i modernizacji Polski.

DZIAŁANIA W RAMACH PROGRAMU LIDERZY PAFW:

- praca z uczestnikami edycji w oparciu o zindywidualizowany program edukacyjno-rozwojowy zrealizowano:
- dla grupy 46 liderów i liderki XVIII edycji – 2 zjazdy szkoleniowe z zakresu wprowadzania zmiany oraz wywierania wpływu i angażowania innych do wizji zmiany, 6 wizyt studyjnych u absolwentów programu, każdy odbył po 6 spotkań tutorskich, opracowano Indywidualne Ścieżki Rozwoju; zakończenie XVIII edycji programu podczas Zlotu Absolwenckiego (46 osób dołączyło do Programu Alumni);
- dla grupy 45 liderów i liderki XIX edycji – Inauguracja XIX edycji; 2 zjazdy szkoleniowe na temat samoświadomości liderkiej oraz budowania zespołu; opracowano Indywidualne Plany Rozwoju, każdy odbył po 6 spotkań tutorskich;
- praca z tutorami i tutorkami
- Akademia Tutoringu – oferta rozwojowa skierowana do całej grupy ponad 70 tutorów i tutorek);
- warsztaty specjalistyczne i superwizyjne dla 14 tutorów i tutorek XVIII edycji
- warsztat przygotowawczy dla 14 tutorów i tutorek XIX edycji;
- warsztaty specjalistyczne i superwizyjne dla 14 tutorów i tutorek XIX edycji;

- praca z absolwentami i absolwentkami

W programie absolwenckim zastosowano wypracowaną w poprzednich edycjach metodologię pracy z absolwentami i absolwentkami, która obejmuje wizyty studyjne, wsparcie indywidualne i grupowe (m.in. opiekę tutorską), warsztaty rozwojowe, spotkania i warsztaty dla osób działających w samorządzie, działania sieciujące: ZLOT uczestników Programu, Fundusz Inicjatyw Absolwenckich, newsletter Programu, prowadzenie serwisu internetowego i inne działania budujące i utrwalające relacje i współpracę absolwencką. W ramach działań skierowanych do absolwentów i absolwentek programu Liderzy PAFW w roku 2023 zrealizowano:

- 3 warsztaty rozwojowe
- 2 spotkania dla osób działających w samorządzie
- warsztat online na temat fundraisingu
- spotkanie Liderzy Open Space
- Zlot programu
- dodatkowe spotkanie rozwojowe online na temat wyzwań liderych
- 2 konkursy Funduszu Inicjatyw Absolwenckich i 1 konkurs na wizyty studyjne
- 6 spotkań superwizyjnych dla 4 różnych grup
- promocja i upowszechnianie efektów Programu;
- monitoring i ewaluacja (pomiar wstępny i końcowy edycji; monitoring pracy tutorów oraz absolwentów), badanie oferty Programu Alumni i jej ewaluacja;

Dzięki udziałowi w programie uczestnicy jaśniej określają i komunikują swoje cele, wizję i wartości, łatwiejsze stało się dla nich pokonywanie trudności. Nawiązane w Programie relacje przyczyniły się do powstania nowych pomysłów na działania w środowisku lokalnym i pozyskania nowych partnerów.

- Program “Dwa sektory – jedna wizja” realizowany wspólnie z firmą PwC

XIII edycja programu “Dwa sektory – jedna wizja” rozpoczęła się w grudniu 2022 r. Program służy budowaniu współpracy pomiędzy sektorem pozarządowym i biznesowym. W 2023 r. odbyły się: 2 spotkania na żywo i 3 wspierające spotkania online z koordynatorką Martą Modzelewską. Program stanowił wsparcie dla 12 osób, niezwykle aktywnych liderów i aktywnych liderki. Pomógł im w wytyczeniu dalszego planu oraz w pracy nad obranymi celami.

Liczba uczestników XVIII edycji: 46 osób

Liczba uczestników XIX edycji: 45 osób

Liczba absolwentów korzystających ze wsparcia w 2023 r.: 456



Młoda Polska

Termin realizacji: styczeń 2022 - luty 2023

Dotacja na 2022 i 2023: 75 000 EURO

Koordynatorka: Julia Dmeńska

Większość działań odbyła się w 2022 roku. Od stycznia do grudnia 2022 zrealizowaliśmy wszystkie działania skierowane do beneficjentów bezpośrednich – młodych liderek i liderów z całej Polski. Opracowany na podstawie diagnozy program edukacyjno-rozwojowy objął kurs leaderski oparty na know-how Fundacji, wzmacniający kompetencje, ale też pewność siebie w leaderskiej roli. Kluczowymi kwestiami były: komunikacja oraz podstawy dialogu, obniżanie temperatury sporów i konfliktów, radzenie sobie z podziałami i polaryzacją. Zrealizowaliśmy także spotkania dla dorosłych pracujących z młodymi ludźmi. Powstały artykuły oraz podcasty na temat istoty i znaczenia dialogu oraz otwartości w różnych kontekstach i obszarach działań leaderskich.

W 2023 powstał raport ewaluacyjny. Ponadto, ponieważ pojawiły się oszczędności w toku realizacji projektu, rozwinięto komponent ewaluacyjny i etap podsumowania projektu. Dodano nowe działanie, jakim było przygotowanie raportu na temat stanu młodych osób w

Polsce oraz ich potrzeb związanych z uczeniem się i rozwijaniem kompetencji. Wzmocniono także element pracy z dorosłymi, którzy pracują i wspierają młodzież, dlatego dodano działanie polegające na przygotowaniu materiałów edukacyjnych dla tej grupy odbiorców naszego projektu. Osoby, które brały udział w warsztatach "Jak być wsparciem dla młodzieży" otrzymały przygotowany raport oraz materiały edukacyjne. Zorganizowano również eksperckie spotkanie online, podczas którego zostały zaprezentowane treści i wnioski z raportów oraz nowe narzędzia i materiały. Spotkanie odbyło się online 28.02.2023 w godz. 13:00 – 16:00.

Produkty:

- 1 raport „Młodzi w badaniach” przygotowany przez dr Katarzynę Sztop-Rutkowską oraz Agnieszkę Maszkowską
- materiały edukacyjne dla osób pracujących z młodzieżą przygotowane przez Annę Kuliberdę



Wschód Liderów

Termin realizacji: 01.04.2021 – 30.04.2023

Dotacja na 2021-2023: 137 500 EURO

Zespół projektu: Beata Borkowska-Ślósarska, Aneta Birnbaum, Julia Rukowicz-Szcześniak

Wschód Liderów to dwuletni program skierowany do dwóch województw: podlaskiego i świętokrzyskiego, realizowany po to, aby wzmocnić liderów lokalnych, ich organizacje i ruchy nieformalne. W ramach programu metodyka Szkoły Liderów została przeniesiona na

poziom regionów dzięki współpracy z partnerami projektu, a także dzięki przeszkoleniu 16 osób z trenowania przywództwa. Lokalne organizacje i ruchy nieformalne zostały wzmocnione dzięki 2 regionalnym Szkołom Przywództwa. Zespół Szkoły Liderów oraz organizacje partnerskie również zostały wzmocnione – w ramach programu zaplanowano rozwój wiedzy i umiejętności członków zespołu oraz powstanie podręcznika na temat edukacji przywódczej.

W 2023 zrealizowano dwa spotkania sieciujące:

- 24.02.2023 odbyło się dodatkowe spotkanie sieciujące w woj. podlaskim. W spotkaniu wzięło udział 45 osób. Głównym celem spotkania była sieciowanie się osób liderek i liderów z województwa podlaskiego. Gościem specjalnym wydarzenia był prof. Marcin Napiórkowski, który wystąpił z wykładem „Opowieści globalne, opowieści lokalne. Jakich opowieści potrzebują liderzy i liderki?”. Wystąpienie było pretekstem do rozmów absolwentek o tym, jakich opowieści potrzebuje województwo podlaskie i jak w tworzeniu tych opowieści może pomóc regionalna sieć liderek i liderów.

- 17.03.2023 odbyło się spotkanie sieciująco-informacyjne w woj. świętokrzyskim – w Kielcach. W spotkaniu wzięły udział 32 osoby oraz 5 osób z FSL i RCW. Spotkanie składało się z trzech części: panelu dyskusyjnego w którym wzięli udział: wiceprezydentka Kielc Agata Wojda oraz europoseł Adam Jarubas, którzy opowiedzieli o swojej liderek i liderów drodze i karierze; spotkania z ekspertką Agatą Stafiej-Bartosik z Ashoka Polska na temat „Jak być osobą liderek i liderów i nie zwariować”; wspólnego spaceru z uczestnikami spotkania po Kielcach (z przewodnikiem).



Łódzka Akademia Młodych Liderów

Termin realizacji: 1.04-31.12.2023r.

Dotacja: 168688,23 zł (Fundacja Veolia Polska)

Osoby odpowiedzialne za projekt: Eliza Bujalska, Agnieszka Muras, Magdalena
Tchórznicka

Łódzka Akademia Młodych Liderów to pilotażowy program dla studentów z Łodzi, którzy angażują lub chcą angażować się w życie miasta. Zakładał trening liderów i kurs wiedzy o mieście zakończony hackatonem z udziałem wiceprezydenta Miasta Adama Pustelnika oraz przedstawicieli urzędu i rady miejskiej. Program osadzony został w tematach środowiskowych (np. odpady) oraz partycypacji społecznej. W ramach działania odbyły się zjazdy tematyczne, a także spacer edukacyjny z ekspertami. Uczestnicy pracowali także w podgrupach nad rekomendacjami dla miasta w ww. obszarach, które zostały zaprezentowane podczas hackatonu.

Cele projektu:

- o Wzmocnienie nowego pokolenia 25 liderów i liderów w Łodzi - rozwinięcie ich poczucia wpływu i kompetencji w zakresie przywództwa, komunikacji i współpracy z samorządem
- o Poszerzenie ich wiedzy o mieście, o możliwościach jakie daje i jego potrzebach, w tym w szczególności wiedzy dot. kluczowych wyzwań klimatycznych w kontekście Łodzi oraz trendów rozwoju miast. Stworzenie podstaw do budowania i rozwoju sieci młodych liderów i liderów Łodzi
- o Wzmocnienie gotowości młodych liderów i liderów w Łodzi, by w świadomy i skuteczny sposób uczestniczyli w kształtowaniu i rozwijaniu miasta, w tym stworzenie przestrzeni dla współpracy między młodymi i doświadczonymi liderami Łodzi.

Projekt odbywał się pod patronatem prezydenta miasta Łodzi Hanny Zdanowskiej.



SZKOŁA
LIDERÓW





Kobiety do parlamentu

Termin realizacji: 1.07-15.12.2023r.

Dotacja: 100 000 zł

Osoba odpowiedzialna za projekt: Magdalena Tchórznicka

Bezpośrednim celem projektu było wzmocnienie 20 kobiet – polityczek i aktywistek planujących kandydowanie w wyborach parlamentarnych na jesieni 2023r. poprzez program edukacyjno-mentoringowy oraz sieć wsparcia, który wzmocni ich pozycję w środowisku politycznym i przygotowuje je do zbudowania swojej strategicznej, długofalowej, wykorzystującej w pełni ich potencjał roli politycznej. Uczestniczkami Programu były Absolwentki Szkoły Liderów (różnych programów Szkoły Politycznej, Programu Liderzy PAFW, Programów Miejskich). W programie wzięło udział 26 osób.

W ramach programu uczestniczki wzięły udział:

1. Szkolenie 1 „Z mocą i strategicznie do wyborów. Moje cele i plan” – w sumie 16 godzin szkoleniowych.
2. Szkolenie 2 „Ja jako polityczka, ja jako kandydatka” – 16 godzin szkoleniowych
3. Spotkanie podsumowujące dla uczestniczek – 16 godzin szkoleniowych.

Dodatkowo odbyło się spotkanie po wyborach. Na spotkanie zostały zaproszone uczestniczki Programu jak również inne absolwentki, które kandydowały w wyborach parlamentarnych. W sumie w spotkaniu wzięło udział 25 kobiet (w tym dwie posłanki – Łepkowska-Gołaś oraz Karolewska oraz mianowana wiceminister, uczestniczka Programu – Nowakowska). Spotkanie miało na celu przyjrzenia się mijającej kampanii, podsumowanie, zajęcie się emocjami, które w kampanii powstały, przyjrzenie się jakie decyzje są obecnie przed dziewczynami.

Dodatkowe wsparcie w Programie.

Mentoring polityczny (indywidualny) 2 sesje x 1,5 godziny – każda z uczestniczek miała możliwość pracować indywidualnie przez 3 godziny zegarowe z mentorką.

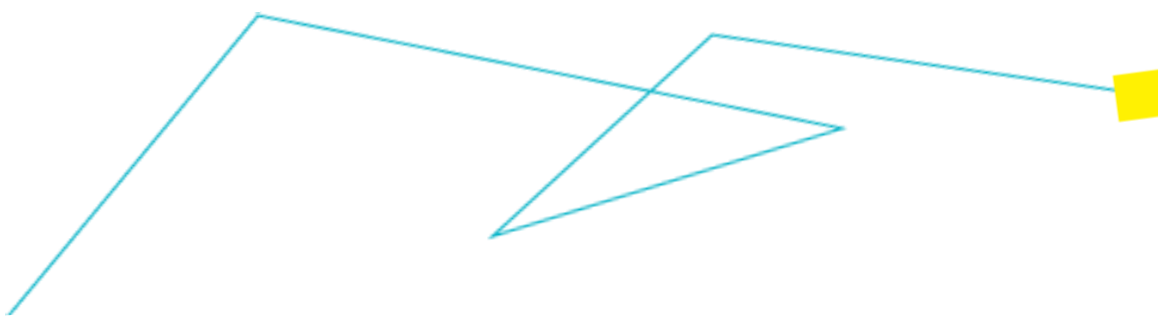
Mentorkami w Programie były:

1. Małgorzata Borowska
2. Aneta Kowalewska
3. Magdalena Sobkowiak
4. Agnieszka Otapowicz
5. Katarzyna Oleś
6. Jolanta Woźnicka

7. Anita Sowińska

Mentorki zostały przygotowane do swojej roli podczas szkolenia online, które przeprowadziła Katarzyna Czayka-Chełmińska.

Projekt sfinansowała Fundacja im. Stefana Batorego.



Usługi rozwojowe/ Działalność gospodarcza

Zysk za 2023 r. – 61 780,00 zł

Zespół: Beata Borkowska-Ślósarska, Małgorzata Czarnecka,
Katarzyna Czayka-Chełmińska (do 06.2023 r.)

Fundacja prowadziła działalność gospodarczą, odpowiadając na zapytania z rynku, a w kolejnym kroku dostosowywała elastycznie i adekwatnie usługi do potrzeb oraz ustaleń organizacyjnych z Klientami.

Głównymi naszymi klientami były organizacje pozarządowe oraz instytucje publiczne.

Odbiorcami usług były wyłącznie osoby dorosłe (pracownicy różnego szczebla organizacji i instytucji, w tym menedżerowie oraz liderzy i liderki życia publicznego). Większość usług zrealizowano w trybie stacjonarnym. Od pojedynczego doradztwa, poprzez kilkugodzinne szkolenia, do kilkumiesięcznych procesów rozwojowych dla jednej grupy.

Formy i metody pracy zastosowane w ramach przeprowadzonych usług: badania oraz indywidualne omówienia wykorzystujące narzędzie Extended DISC, szkolenia prowadzone metodami aktywnymi, superwizje, open space, doradztwo.

Najważniejsze zrealizowane usługi:

- 2 edycje Szkoły Liderów Miasta Cieszyna na zlecenie Gminy Cieszyn, których celem było wyłonienie i przeszkolenie przyszłych liderów środowiska lokalnego (osób z sektorów: biznes, NGO i administracji samorządowej) mających wpływ na kierunki rozwoju Cieszyna w perspektywie krótko i długofalowej;
- szkolenia i analizy Extended DISC dla zespołu Fundacji Solidarności Międzynarodowej;
- Akademia Polityczna 2023 – polityka kobietami silna – szkolenie dla Fundacji Konrada Adenauera (KAS);
- warsztat sieciujący dla Grantobiorców Fundacji Batorego „Zmiana w życiu organizacji” w ramach programu Aktywni Obywatele – Fundusz Krajowy;
- doradztwo w procesie planowania usługi rozwojowej dla Fundacji BRDA;

- szkolenia wspierające innowatorów i ich projekty oraz superwizja dla Fundacji Stocznia;
- szkolenia dotyczące kompetencji liderkich i wywierania wpływu dla kobiet we współpracy ze Stowarzyszeniem Kobiety w Centrum (kontynuacja z 2022 r.);
- szkolenie w zakresie komunikacji i współpracy w zespole pt. *Regeneracja* – szkolenie dla NASK (Centrum Badań i Rozwoju);
- szkolenie nt. wiarygodnego przywództwa dla dyrekcji Powiatowych Urzędów Pracy oraz Wojewódzkiego Urzędu Pracy (woj. warmińsko-mazurskie);
- Strażacki open space – moderowanie spotkania nt. współpracy, nowych inicjatyw i sieciowania dla liderów i liderek OSP dla Związku Ochotniczych Straży Pożarnych Rzeczypospolitej Polskiej,

