

# **SPRAWOZDANIE FINANSOWE**



**SZKOŁA LIDERSTWA**

**IM. ZBIGNIEWA PEŁCZYŃSKIEGO**

**Sprawozdanie Finansowe**

**za okres od dnia 01.01.2025 do dnia 31.12.2025**

sporządzone dnia 27.05.2026

**Podpisy Zarządu i osób odpowiedzialnych za prowadzenie ksiąg.**

Niniejszym prezentujemy Sprawozdanie Finansowe Szkoły Liderstwa im. Zbigniewa Pełczyńskiego za rok obrotowy kończący się 31.12.2025 r. i składające się z:

1. Wprowadzenia do Sprawozdania Finansowego.
2. Bilansu wykazującego po stronie aktywów i pasywów kwotę **1 125 408,31 PLN**
3. Rachunku Zysków i Strat wykazującego zysk w kwocie **76 233,71 PLN**
4. Dodatkowych informacji i objaśnień.

---

Magdalena Tchórznicka - Prezeska Zarządu

---

Agnieszka Szelałowska - Wiceprezeska Zarządu

---

Agnieszka Muras - Wiceprezeska Zarządu

---

Agnieszka Osica – (osoba sporządzająca sprawozdanie finansowe)

## Wprowadzenie do Sprawozdania Finansowego

### Informacje ogólne o Fundacji

Przedstawione Sprawozdanie Finansowe dotyczy Szkoły Liderstwa im. Zbigniewa Pełczyńskiego zwanej w dalszej części sprawozdania "Fundacją".

Szkoła Liderstwa im. Zbigniewa Pełczyńskiego została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego Rejestru Stowarzyszeń, Innych Organizacji Społecznych i Zawodowych, Fundacji, Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej oraz do Rejestru Przedsiębiorców w Sądzie Rejonowym w Warszawie w dniu 22.05.2014 pod numerem KRS 0000509561.

Fundacji nadano numer statystyczny REGON 147250036 oraz numer NIP 701 042 58 39

Siedziba Fundacji mieści się pod adresem:

Ul. Wiejska 12A  
00-490 Warszawa

Czas trwania Szkoły Liderstwa im. Zbigniewa Pełczyńskiego jest nieoznaczony.

Fundacja działa na obszarze Rzeczypospolitej i poza jej granicami.

### Głównym przedmiotem działalności jest:

- promowanie i wspieranie postaw liderek i przedsiębiorczych, opartych na wizji, zaangażowaniu, odpowiedzialności i odwadze działania dla dobra wspólnego,
- kształcenie w zakresie przywództwa i wspieranie w rozwoju liderów, a w szczególności liderów sfery publicznej,
- rozwój i gromadzenie wiedzy w zakresie przywództwa,
- wspieranie rozwoju samorządów lokalnych, organizacji pozarządowych, grup defaworyzowanych, dyskryminowanych i wykluczonych poprzez kształcenie kadry, w tym wzmacnianie i wyłanianie ich liderów,
- wzmacnianie pozycji kobiet w życiu publicznym, a w szczególności wspieranie kobiet na pozycjach liderek,
- kształcenie i wspieranie Liderów z krajów przechodzących proces transformacji rozwojowej, a także Liderów środowisk migracyjnych,
- edukacja obywatelska i polityczna,
- promowanie i działanie na rzecz pobudzania aktywności społecznej i politycznej obywateli oraz podnoszenia jakości debaty publicznej,
- promowanie i działanie na rzecz rozwoju edukacji, poprawy jakości kształcenia oraz doskonalenia zawodowego zwłaszcza w zakresie przywództwa,

- wspieranie rozwoju społeczeństwa obywatelskiego poprzez działania nastawione na rozwój współpracy między sektorami oraz działania na rzecz rozwoju lokalnego opartego na zasadach demokracji i zrównoważonego rozwoju,
- promocja zatrudnienia i aktywizacji zawodowej osób pozostających bez pracy, działanie na rzecz rozwoju kwalifikacji związanych z rynkiem pracy, w tym wzmacnianie umiejętności liderskich.

### **Fundacja realizuje swoje cele w szczególności poprzez:**

- prowadzenie badań oraz analiz w obszarach związanych z celami Fundacji;
- prowadzenie działań, projektów, programów, akcji oraz kampanii informacyjnych i edukacyjnych w zakresie przywództwa;
- organizowanie i prowadzenie szkoleń, warsztatów, konferencji, seminariów, kongresów, sympozjów, sesji naukowych, wykładów, odczytów, podróży studyjnych, targów, wystaw, doradztwa i innych form kształcenia osób dorosłych, dzieci i młodzieży oraz organizacji i instytucji, w zakresie objętym celami Fundacji,
- prowadzenie edukacji zindywidualizowanej oraz innych indywidualnych form wspierania w rozwoju;
- udzielanie stypendiów, dotacji i nagród dla osób, organizacji oraz instytucji prowadzących działania w obszarach zgodnych z celami Fundacji;
- prowadzenie rzecznictwa interesów grup marginalizowanych, zgodnych z celami Fundacji;
- promowanie oraz finansowe, merytoryczne i organizacyjne wspomaganie tworzenia i działania partnerstw i koalicji różnych organizacji i instytucji, służących realizacji celów zgodnych z celami Fundacji,
- prowadzenie i promowanie rozwiązań przyczyniających się do poprawy jakości i rozwoju debaty publicznej w dziedzinie problematyki społecznej, ze szczególnym uwzględnieniem społeczeństwa obywatelskiego;
- udostępnianie zainteresowanym osobom i środowiskom informacji, wiedzy i umiejętności przyczyniających się do lepszego zrozumienia spraw objętych celami Fundacji;
- tworzenie przestrzeni dla współpracy, wzajemnego wspierania się oraz wymiany doświadczeń, poglądów, wzajemnego uczenia się i inspirowania w obszarach zgodnych z celami Fundacji,
- tworzenie i prowadzenie stron internetowych, portali oraz serwisów służących popularyzacji i realizacji celów statutowych Fundacji,
- działalność wydawniczą, w tym publikowanie analiz, raportów, ekspertyz i innych opracowań.

Szkoła Liderstwa im. Zbigniewa Pełczyńskiego może również prowadzić działalność gospodarczą ale wyłącznie w rozmiarach służących realizacji celów statutowych. Dochód z działalności gospodarczej jest w całości przekazywany na realizację celów statutowych Fundacji.

## **Działalność gospodarcza w Fundacji może być prowadzona w zakresie:**

Pozostałe doradztwo w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej i zarządzania, pozostała działalność profesjonalna, naukowa i techniczna, gdzie indziej niesklasyfikowana, działalność związana z organizacją targów, wystaw i kongresów, stosunki międzyludzkie (public relations) i komunikacja, badania rynku i opinii publicznej, wydawanie książek, pozostała działalność wydawnicza, pozostałe pozaszkolne formy edukacji, gdzie indziej niesklasyfikowane, badania naukowe i prace rozwojowe w dziedzinie nauk społecznych i humanistycznych, działalność portali internetowych, działalność agencji reklamowych, wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi, działalność związana z produkcją filmów, nagrań wideo i programów telewizyjnych, sprzedaż detaliczna prowadzona przez domy sprzedaży wysyłkowej lub Internet, sprzedaż detaliczna prowadzona poza siecią sklepową, straganami i targowiskami, dzierżawa własności intelektualnej i podobnych produktów, z wyłączeniem prac chronionych prawem autorskim, działalność związana z tłumaczeniami, działalność wspomagająca edukację, przygotowywanie i podawanie napojów, restauracje i inne placówki gastronomiczne.

Fundacja w okresie sprawozdawczym prowadziła, zgodnie ze statutem działalność statutową nieodpłatną oraz działalność gospodarczą, zgodnie ze statutem zysk uzyskany z działalności gospodarczej jest w całości przeznaczony na działalność statutową Fundacji.

Na dzień 31.12.2025 w skład Rady Fundacji wchodziły następujące osoby:

- Tomasz Chmal - przewodniczący
- Rafał Mrówka
- Mirella Panek-Owsiańska
- Agata Otrębska
- Dorota Zawadzka
- Przemysław Radwan-Rohrenscheff
- Marcin Walecki
- Agnieszka Petelicka
- Dariusz Lasocki
- Marcin Chludziński
- Urszula Paślawska

Na dzień 31.12.2025 w skład Zarządu Fundacji wchodziły następujące osoby:

- Magdalena Tchórznička – Prezeska Zarządu
- Agnieszka Szelągowska – Wiceprezeska Zarządu
- Agnieszka Muras – Wiceprezeska Zarządu

## **Informacje o Sprawozdaniu Finansowym**

Prezentowane Sprawozdanie Finansowe jest sprawozdaniem jednostkowym Fundacji. Fundacja nie posiada udziałów w podmiotach zależnych ani stowarzyszonych i nie jest zobowiązana do sporządzania skonsolidowanego sprawozdania finansowego. W skład Fundacji nie wchodzi ani nie wchodziły wewnętrzne jednostki organizacyjne sporządzające samodzielne sprawozdania finansowe i w związku z tym Fundacja nie jest zobowiązana do sporządzania łącznego sprawozdania finansowego.

Rokiem obrotowym Fundacji jest rok kalendarzowy. Sprawozdanie Finansowe Fundacji za rok 2025 dotyczy kolejnych 12 miesięcy zaczynających się 1 stycznia 2025r. a kończących 31 grudnia 2025r.

Sprawozdanie finansowe sporządzone zostało przy założeniu kontynuacji działalności w dającej się przewidzieć przyszłości. Nie stwierdza się okoliczności wykazujących na zagrożenie kontynuowania działalności przez Fundację.

## **Ogólne zasady rachunkowości**

Fundacja prowadzi księgi i sprawozdanie finansowe sporządza w oparciu o Ustawę o Rachunkowości z dnia 29 września 1994 r. (tekst jednolity Dz. U. 2025 poz. 1020 z późniejszymi zmianami) zwaną w dalszej części tekstu „Ustawą. Rachunek Zysków i Strat przedstawiany jest zgodnie z załącznikiem nr 6 do Ustawy.

## ***Szczegółowe zasady rachunkowości***

Poniżej przedstawiono najważniejsze zasady rachunkowości stosowane przez Fundację oraz szczególne rozwiązania w zakresie, w jakim Ustawa lub rozporządzenia wykonawcze dają możliwości wyboru. Nie są w niniejszym punkcie opisane te zasady rachunkowości, które jednoznacznie wynikają z przepisów prawa, ani też takie, które dotyczą zagadnień nie występujących w Fundacji.

## **Prowadzenie ksiąg**

Księgi w roku podatkowym prowadzone były przez Biuro Rachunkowo-Finansowe „AGA” Agnieszkę Osica przy użyciu programu komputerowego RAKS SQL na podstawie umowy o prowadzenie ksiąg rachunkowych.

## Forma i zakres Sprawozdania Finansowego

Jednostka posiada status jednostki mikro. W konsekwencji zgodnie z art. 45 ustawy o rachunkowości sprawozdanie finansowe składa się z bilansu, rachunku zysków i strat oraz informacji dodatkowej.

Jednocześnie Fundacja ma możliwość:

- dokonywania odpisów amortyzacyjnych od środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych według zasad określonych w przepisach podatkowych ([art. 32 ust. 7](#) ustawy),
- nie dokonywania biernych rozliczeń międzyokresowych kosztów dotyczących przyszłych świadczeń na rzecz pracowników ([art. 39 ust. 6](#) ustawy).
- odstąpienia od ustalania aktywów i rezerw z tytułu odroczonego podatku dochodowego ([art. 37 ust. 10](#) ustawy),
- stosowania zasad klasyfikacji umów leasingu na podstawie przepisów podatkowych a nie na podstawie art. 3 ust.6 Ustawy.
- odstąpienia od kalkulacji aktywa i rezerwy na podatek odroczony zgodnie z art. 37 ust.10 Ustawy.
- „uproszczenia w zakresie niestosowania zasad ostrożności (w zakresie nietworzenia odpisów aktualizujących i rezerw) oraz nietworzenia rozliczeń międzyokresowych biernych na świadczenia pracownicze w tym emerytalne (art.7 ust.2b Ustawy”)
- odstąpienie od stosowania Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 17 listopada 2024 r. w sprawie uznawania i metod wyceny oraz ujawniania i prezentacji instrumentów finansowych

Sporządzając Sprawozdanie Finansowe za rok podatkowy Fundacja skorzystała ze wszystkich wyżej wymienionych zwolnień i możliwości.

Pominięcie w Sprawozdaniu Finansowym jakiegokolwiek pozycji oznacza, że pozycja ta nie wystąpiła.

## Metody wyceny aktywów i pasywów

### Środki trwałe

Środki trwałe wykazywane są w wartości netto wynikającej z ceny nabycia pomniejszonej o skumulowane umorzenie. Środki trwałe o wartości jednostkowej poniżej 10.000 PLN amortyzowane są jednorazowo zgodnie z odpowiednimi przepisami podatkowymi.

Do amortyzacji środków trwałych stosowana jest metoda liniowa. Fundacja uznała, że oczekiwane okresy użytkowania środków trwałych nie różnią się w sposób istotny od okresów przewidzianych w Ustawie o Podatku Dochodowym od Osób Prawnych.

### Należności

Należności wykazywane są w kwocie wymaganej zapłaty. Należności powstają w związku z prowadzoną działalnością statutową.

### Inwestycje krótkoterminowe

Inwestycje krótkoterminowe Fundacji to środki pieniężne na wydzielonych rachunkach bankowych. Są one wykazywane w wartości nominalnej zgodnie z dokumentami bankowym. Salda środków pieniężnych mogą zostać powiększone o narosłe odsetki od lokat bankowych. Środki pieniężne wyrażone mogą być w walutach obcych. Wycenia się je według kursu średniego NBP z ostatniego dnia roboczego poprzedzającego operację, na koniec okresu według średniego kursu NBP.

### Rozliczenia międzyokresowe czynne

Do czynnych rozliczeń międzyokresowych zaliczane są wydatki lub zużycie składników majątkowych dotyczące późniejszych okresów niż ten, w którym je poniesiono.

W przypadku poniesionych kosztów w okresie sprawozdawczym sfinansowanych ze środków własnych, a dotyczących projektu realizowanego zgodnie z umową dotacji, której wpływ w części lub w całości przewidziany jest w przyszłym okresie, jednostka wykazuje w aktywach bilansu wartość tych kosztów jako rozliczenia międzyokresowe, natomiast w przychody księgowana jest wartość równoważna poniesionym kosztom.

### Fundusze własne

Fundusz podstawowy Fundacji wykazywany jest w wysokości funduszu statutowego z uwzględnieniem późniejszych zmniejszeń i zwiększeń dotyczących rozliczania wyniku finansowego.

### Zobowiązania

Zobowiązania Fundacji są wyceniane w kwocie wymaganej zapłaty. W kwocie zobowiązań wykazane są także te zobowiązania, które powstały po dniu bilansowym, ale koszty z tego tytułu dotyczyły badanego roku obrotowego.

### Fundusze Specjalne

Fundacja nie jest zobowiązana do tworzenia Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych i takiego funduszu nie tworzy. Fundacja nie tworzy też żadnych innych funduszy specjalnych.

### Rozliczenia Międzyokresowe Bierne

Rozliczenia Międzyokresowe Bierne to ściśle oznaczone świadczenia przyjęte przez Fundację lecz jeszcze nie stanowiące zobowiązania oraz prawdopodobne koszty, których kwota, data i tytuł nie są jeszcze znane.

### Przychody

Do przychodów Fundacji zalicza się otrzymane środki pieniężne i inne aktywa finansowe ze źródeł określonych odrębnymi przepisami prawa i statutem, w tym nieodpłatnie otrzymane składniki majątku, a także kwoty należne ze sprzedaży składników majątku oraz przychody finansowe, dotacje i subwencje.

Przychody z dotacji przedmiotowych, które zostały przyznane na pokrycie kosztów poszczególnych działań/projektów ujmowane są dopiero w momencie poniesienia kosztów przewidzianych umową z daną jednostką dotującą.

Przychody z pozostałej działalności (w tym gospodarczej) uznawane są w momencie wystawienia faktury.

### Koszty

Koszty ujmowane są w momencie ich wystąpienia. Koszty dzielone są na koszty działalności gospodarczej, i koszty działalności operacyjnej (w tym działalności statutowej nieodpłatnej) oraz koszty finansowe.

### Transakcje w walutach obcych

Przychody i koszty wyceniane w walutach obcych Fundacja przelicza na polskie złote według zasad określonych w Ustawie o Rachunkowości, a jako kurs do przeliczania na polskie złote przyjmuje się średni kurs NBP z ostatniego dnia roboczego poprzedzającego dzień uzyskania przychodu lub poniesienia kosztu.

Na dzień bilansowy rozrachunki wyrażone w walutach obcych wyceniane są wg średniego kursu NBP obowiązującego na dzień bilansowy.

Wartości transakcji w walutach obcych pokrywane ze środków publicznych tj. środków z bezzwrotnej pomocy zagranicznej przeliczana jest w oparciu o kurs rzeczywisty obowiązujący w momencie dokonania płatności (wartość wydatku kwalifikowanego).

### Podatek dochodowy i podatek VAT

Fundacja jest płatnikiem podatku dochodowego PIT od osób fizycznych oraz czynnym płatnikiem podatku VAT. Dochody fundacji są zwolnione z opodatkowania podatkiem dochodowym od osób prawnych, zgodnie z Art.17 pkt. 1 ust. 4 Ustawy o podatku dochodowych od osób prawnych (tekst jednolity Dz. U. z 2025 poz. 278 z późn.zm.) oraz rozporządzenie Ministra Finansów „(tekst jednolity Dz .U. z 2025 poz.278 z późniejszymi zmianami)”

Fundacja ma prawo do zwrotu bezpośredniego VAT od kosztów finansowanych ze środków pomocy zagranicznej spoza Unii Europejskiej na podstawie Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 16 grudnia 2013 roku w sprawie miejsca świadczenia usług oraz zwrotu kwoty podatku naliczonego jednostki.

<b>Bilans</b> <b>zgodnie z załącznikiem 6</b> <b>do ustawy o rachunkowości</b>		
<b>AKTYWA</b>		
Wyszczególnienie aktywów	Kwota aktywów na dzień: <b>31.12.2025</b>	Kwota aktywów na dzień: <b>31.12.2024</b>
1	2	3
<b>Aktywa razem</b>	<b>1 125 408,31</b>	<b>1 074 145,84</b>
<b>A. AKTYWA TRWAŁE</b>	<b>7 500,00</b>	<b>7 500,00</b>
I. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
II. Rzeczowe aktywa trwałe	0,00	0,00
III. Należności długoterminowe	7 500,00	7 500,00
IV. Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
<b>B. AKTYWA OBROTOWE</b>	<b>1 117 908,31</b>	<b>1 066 645,84</b>
I. Zapasy	0,00	0,00
II. Należności krótkoterminowe	178 434,03	44 688,94
III. Inwestycje krótkoterminowe	938 377,13	1 021 956,90
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1 097,15	0,00
<b>C. Należne wpłaty na fundusz statutowy</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>PASYWA</b>		
Wyszczególnienie pasywów	Kwota pasywów na dzień: <b>31.12.2025</b>	Kwota pasywów na dzień: <b>31.12.2024</b>
1	2	3
<b>Pasywa razem</b>	<b>1 125 408,31</b>	<b>1 074 145,84</b>
<b>A. FUNDUSZ WŁASNY</b>	<b>463 351,76</b>	<b>387 118,05</b>
I. Fundusz statutowy	10 000,00	10 000,00
II. Pozostałe fundusze	0,00	0,00
III. Zysk (strata) z lat ubiegłych	377 118,05	150 891,96
IV. Zysk (strata) netto	76 233,71	226 226,09
<b>B. ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA</b>	<b>662 056,55</b>	<b>687 027,79</b>
I. Rezerwy na zobowiązania	0,00	0,00
II. Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00
III. Zobowiązania krótkoterminowe	72 186,00	22 833,15
IV. Rozliczenia międzyokresowe	589 870,55	664 194,64

Warszawa, dn. 27.05.2026

**Rachunek zysków i strat**  
sporządzony na dzień 31.12.2025  
na podstawie załącznika 6 - ustawy o rachunkowości

Poz	Wyszczególnienie	Bieżący rok obrotowy na 31.12.2025	Bieżący rok obrotowy na 31.12.2024
1	2	3	4
<b>A.</b>	<b>Przychody z działalności statutowej</b>	<b>5 093 876,02</b>	<b>4 351 438,81</b>
I	Przychody z nieodpłatnej działalności pożytku publicznego	4 973 886,30	4 277 008,41
II	Przychody z odpłatnej działalności pożytku publicznego	119 989,72	74 430,40
III	Przychody z pozostałej działalności statutowej	0,00	0,00
<b>B.</b>	<b>Koszty działalności statutowej</b>	<b>5 112 772,95</b>	<b>4 244 277,52</b>
I	Koszty nieodpłatnej działalności pożytku publicznego	4 992 783,23	4 169 847,12
II	Koszty odpłatnej działalności pożytku publicznego	119 989,72	74 430,40
III	Koszty pozostałej działalności statutowej	0,00	0,00
<b>C.</b>	<b>Zysk (strata) z działalności statutowej (A-B)</b>	<b>-18 896,93</b>	<b>107 161,29</b>
D.	Przychody z działalności gospodarczej	696 010,74	715 400,36
E.	Koszty działalności gospodarczej	432 466,68	560 017,70
<b>F.</b>	<b>Zysk (strata) z działalności gospodarczej (D-E)</b>	<b>263 544,06</b>	<b>155 382,66</b>
G.	Koszty ogólnego zarządu	<b>165 129,49</b>	<b>28 912,42</b>
<b>H.</b>	<b>Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+F-G)</b>	<b>79 517,64</b>	<b>233 631,53</b>
I.	Pozostałe przychody operacyjne	405,39	126,67
J.	Pozostałe koszty operacyjne	539,67	3 678,52
K.	Przychody finansowe	0,00	0,00
L.	Koszty finansowe	3 069,65	3 843,59
<b>M.</b>	<b>Zysk (strata) brutto (H+I-J+K-L)</b>	<b>76 313,71</b>	<b>226 236,09</b>
N.	Podatek dochodowy	<b>80,00</b>	<b>10,00</b>
<b>O.</b>	<b>Zysk (strata) netto (M-N)</b>	<b>76 233,71</b>	<b>226 226,09</b>

Warszawa, dn. 27.05.2026

## Dodatkowe Informacje i objaśnienia

- 1) Informacje o wszelkich zobowiązaniach finansowych, w tym z tytułu dłużnych instrumentów finansowych, gwarancji i poręczeń lub zobowiązań warunkowych nieuwzględnionych w bilansie, ze wskazaniem charakteru i formy wierzytelności zabezpieczonych rzeczowo – [nie dotyczy](#)
- 2) informacje o kwotach zaliczek i kredytów udzielonych członkom organów administrujących, zarządzających i nadzorujących, ze wskazaniem oprocentowania, głównych warunków oraz wszelkich kwot spłaconych, odpisanych lub umorzonych, a także zobowiązań zaciągniętych w ich imieniu tytułem gwarancji i poręczeń wszelkiego rodzaju, ze wskazaniem kwoty ogółem dla każdej kategorii – [nie dotyczy](#)
- 3) uzupełniające dane o aktywach i pasywach

Jednostka nie posiada wartości niematerialnych i prawnych. Rzeczowe aktywa trwałe jakie posiada fundacja to komputer zakupiony w 2020 roku o wartości 2.600,00 PLN, w pełni zamortyzowany.

	<a href="#">31.12.2025</a>	<a href="#">31.12.2024</a>
Środki trwałe wartość brutto (urządzenia techniczne)	2 600,00	2 600,00
1) Zwiększenie	0,00	0,00
2) Umorzenie(-)	2 600,00	2 600,00
<b>Razem:</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Należności długoterminowe to kaucje wpłacone w ramach wynajmowanego lokalu użytkowego oraz dzierżawy kserokopiarki. Nie przewiduje się ich spłaty w terminie przyszłych 12 miesięcy.

	<a href="#">31.12.2025</a>	<a href="#">31.12.2024</a>
Należności długoterminowe		
1) kaucja lokal użytkowy	6 500,00	6 500,00
2) kaucja kopiarka	1 000,00	1 000,00
<b>Razem:</b>	<b>7 500,00</b>	<b>7 500,00</b>

Należności krótkoterminowe jakie wykazuje Fundacja to należności wynikające z bieżących rozliczeń z pracownikami oraz należności publiczno-prawne, w tym należności z tytułu VAT naliczonego, podlegającego zwrotowi. Fundacja ma prawo do zwrotu VAT od kosztów finansowanych ze środków bezzwrotnej pomocy zagranicznej.

	<a href="#">31.12.2025</a>	<a href="#">31.12.2024</a>
Należności z tytułu rozliczenia VAT	51 649,10	36 518,00
Pozostałe należności publiczno-prawne	0,00	230,00
Należności z tytułu dostaw i usług	124 904,18	7 800,00
Należności z tytułów ZUS	1 458,14	0,00
Należności z tytułu rozliczeń z pracownikami	422,61	140,94
<b>Razem:</b>	<b>178 434,03</b>	<b>44 688,94</b>

Inwestycje krótkoterminowe jakie posiada Fundacja to środki pieniężne na wydzielonych rachunkach bankowych w PLN na koniec roku bilansowego. Fundacja nie posiada innych inwestycji krótkoterminowych. Fundacja w roku 2025 ani w roku 2024 nie zgromadziła środków na wyodrębnionym rachunku VAT.

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Środki na rachunkach bankowych PLN	938 377,13	1 021 956,90
<b>Razem:</b>	<b>938 377,13</b>	<b>1 021 956,90</b>

Rozliczenia międzyokresowe kosztów w 2025 rok Fundacji wystąpiły i jest to ubezpieczenie fundacji.

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1 097,15	0,00
<b>Razem:</b>	<b>1 097,15</b>	<b>0,00</b>

Zobowiązania o terminie spłaty poniżej roku zaliczane są do zobowiązań krótkoterminowych. Grupa ta w Fundacji obejmuje zobowiązania z tytułu bieżących dostaw i usług.

Wszystkie zobowiązania zostały uregulowane do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania.

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	300,00	17,43
Zobowiązania z tytułu zwrotu dotacji	65 075,10	5 077,48
Zobowiązania budżetowe	6 469,00	14 435,00
Zobowiązania z rozliczeń z pracownikami	280,00	621,81
Zobowiązania na przełomie roku	61,90	2 681,43
<b>Razem:</b>	<b>72 186,00</b>	<b>22 833,15</b>

Przychody przyszłych okresów jakie występują w Fundacji to dotacje otrzymane na realizację zadań zleconych, których wydatkowanie nastąpi w roku 2026 i będzie uznane za przychód w momencie poniesienia kosztów związanych z realizacją projektu.

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Rozliczenie międzyokresowe przychodów	589 870,55	664 194,64
<b>Razem:</b>	<b>589 870,55</b>	<b>664 194,64</b>

- 4) informacje o strukturze zrealizowanych przychodów ze wskazaniem ich źródeł, w tym w szczególności informacje o przychodach wyodrębnionych zgodnie z przepisami ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie, oraz informacje o przychodach z tytułu składek członkowskich i dotacji pochodzących ze środków publicznych.

Przychody na działalność statutową, Fundacja pozyskuje głównie z dotacji oraz darowizn. Fundacja uzyskuje również przychody z prowadzonej działalności gospodarczej.

### *Przychody prowadzonej działalności gospodarczej*

W okresie sprawozdawczym Fundacja prowadziła działalność gospodarczą. Przychody z działalności gospodarczej, dotyczyły sprzedaży usług związanych z przeprowadzeniem warsztatów, szkoleń i debat. Usługi były wykonywane na rzecz organizacji pozarządowych dla instytucji organów administracji publicznej oraz firm prywatnych.

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Przychody działalności gospodarczej	<b>696 010,74</b>	<b>715 400,36</b>

Działalność gospodarcza w roku 2025 była prowadzona do pozyskania środków finansowych niezbędnych do realizacji zadań, nieodpłatnej działalności statutowej Fundacji. Zysk na działalności gospodarczej w roku 2025 wyniósł **263 544,06 PLN**, wypracowany zysk zgodnie ze Statutem zostanie w całości wykorzystany do realizacji i finansowania zadań statutowych w Fundacji w 2026 roku.

### *Przychody prowadzonej działalności statutowej*

#### Przychody działalności statutowej

Na przychody działalności statutowej składają się głównie otrzymane dotacje celowe oraz darowizny od osób prawnych i fizycznych. W roku 2025 Fundacja otrzymała dotacje na działalność statutową od rządów państw obcych jak i również od organów administracji rządowej i samorządowej.

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Przychody operacyjne razem:		
<b>1. Dotacje</b>	<b>4 884 277,90</b>	<b>3 956 751,03</b>
<b>1.1 Dotacja od rządów państw obcych</b>	2 891 557,31	2 746 406,75
<b>1.2 Dotacje krajowe: rządowe i samorządowe</b>	1 846 812,23	140 000,00
<b>1.3. Dotacje pozostałe</b>	145 908,36	1 070 344 28
<b>2. Inne przychody</b>	<b>209 598,12</b>	<b>394 687,78</b>
<b>2.1 Darowizny</b>	209 598,12	394 687,78
<b>Razem:</b>	<b>5 093 876,02</b>	<b>4 351 438,81</b>

<b>Rodzaj działalności</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>struktura</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>struktura</b>
Przychody z nieodpłatnej działalności pożytku publicznego	4 973 886,30	85,90%	4 277 008,41	84,41%
Przychody z odpłatnej działalności pożytku publicznego	119 989,72	2,07%	74 430,40	1,47%
Przychody z pozostałej działalności statutowej	-	0,00%	-	0,00%
Przychody z działalności gospodarczej	696 010,74	12,02%	715 400,36	14,12%
Pozostałe przychody operacyjne	405,39	0,01%	126,67	0,00%
<b>Przychody finansowe</b>	-	0,00%	-	0,00%
<b>Razem</b>	<b>5 790 292,15</b>	<b>100,00%</b>	<b>5 066 965,84</b>	<b>100,00%</b>

### Przychody finansowe

Przychody finansowe nie wystąpiły w Fundacji w roku 2025.

- 5) informacje o strukturze poniesionych kosztów  
Koszty działalności operacyjnej - statutowej dzielone są w Fundacji na koszty realizacji zadań statutowych oraz na koszty administracyjne związane z utrzymaniem administracji jednostki.

### Koszty działalności statutowej - operacyjnej

Koszty statutowe dzielone są na koszty dotyczące bezpośrednio działań zleconych (statutowych) oraz koszty działalności statutowej związanej z utrzymaniem administracji jednostki. Występują również pozostałe koszty działalności operacyjnej, na które składają się : zwroty dotacji nie uznanych przez donatorów jako koszty kwalifikowane z lat poprzednich oraz drobne zaokrąglenia z tytułu podatku VAT i rozliczeń z kontrahentami.

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Koszty operacyjne razem:		
1. Koszty realizacji zadań statutowych	5 277 902,44	4 273 189,94
a) koszty realizacji zadań zleconych statutowych	5 112 772,95	4 244 277,52
b) koszty statutowe ogóln-administracyjne	165 129,49	28 912,42
2. Pozostałe koszty operacyjne	539,67	3 678,52
<b>Razem:</b>	<b>5 278 442,11</b>	<b>4 276 868,46</b>

### Koszty prowadzonej działalności gospodarczej

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Koszty działalności gospodarczej	432 466,68	560 017,70

<b>Rodzaj działalności</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>struktura</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>struktura</b>
Koszty z nieodpłatnej działalności pożytku publicznego	4 992 783,23	87,38%	4 169 847,12	86,14%
Koszty z odpłatnej działalności pożytku publicznego	119 989,72	2,10%	74 430,40	1,54%
Koszty ogólnego zarządu	165 129,49	2,89%	28 912,42	0,60%
Koszty z działalności gospodarczej	432 466,68	7,57%	560 017,70	11,56%
Pozostałe koszty operacyjne	539,67	0,01%	3 678,52	0,08%
<b>Koszty finansowe</b>	<b>3 069,65</b>	<b>0,05%</b>	<b>3 843,59</b>	<b>0,08%</b>
<b>Razem</b>	<b>5 713 978,44</b>	<b>100,00%</b>	<b>4 840 729,75</b>	<b>100,00%</b>

### Koszty finansowe

Koszty finansowe w roku 2025 Fundacja poniosła w kwocie 3 069,65 PLN. Do celów informacyjnych zostały również pokazane i wyodrębnione rodzajowo koszty ogólnoadministracyjne działalności bieżącej.

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Zużycie materiałów i energii	1 821,43	1 218,41
Usługi obce	8 499,40	-6 775,92
Podatki i opłaty	13 818,25	10 528,03
Wynagrodzenia i ubezpieczenia społeczne	130 476,86	20 566,59
Pozostałe koszty	9 887,55	3 077,31
Podróże służbowe	626,00	298,00
<b>Razem:</b>	<b>165 129,49</b>	<b>28 912,42</b>

### 6) Dane o źródłach zwiększenia i sposobie wykorzystania funduszu statutowego

Fundusz podstawowy Fundacji wynosi 10 000,00, którego fundatorem jest: Stowarzyszenie Szkoła Liderów oraz Zbigniew Pełczyński.

W ciągu roku nie nastąpiły zmiany w funduszu własnym-podstawowym.

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Fundusz podstawowy	10 000,00	10 000,00
<b>Razem:</b>	<b>10 000,00</b>	<b>10 000,00</b>

### 7) jeżeli jednostka posiada status organizacji pożytku publicznego, zamieszcza w informacji dodatkowej dane na temat uzyskanych przychodów i poniesionych kosztów z tytułu 1,5% podatku dochodowego od osób fizycznych oraz sposobu wydatkowania środków pochodzących z 1,5% podatku dochodowego od osób fizycznych.

Uchwała Nr 1/III/2025 Rada Szkoły Liderstwa im. Zbigniewa Pełczyńskiego z dnia 13 października 2025 roku wprowadza zmianę, iż Fundacja realizuje swoje cele poprzez prowadzenie nieodpłatnej działalności pożytku publicznego.

Fundacja uzyskała status OPP w dniu 10.12.2025 roku.

W roku 2025 fundacja nie uzyskała przychodów i kosztów z tytułu OPP.

- 8) inne informacje niż wymienione w pkt 1-7, jeżeli mogłyby w istotny sposób wpłynąć na ocenę sytuacji majątkowej i finansowej oraz wynik finansowy jednostki, w tym dodatkowe informacje i objaśnienia wymienione w załączniku nr 1 do ustawy, o ile mają zastosowanie do jednostki.

Konflikt na Bliskim Wschodzie który wybuchł w dniu 28.02.2026 roku nie ma istotnego wpływu na działalność Jednostki. Organizacja prowadzi przede wszystkim działalność edukacyjną i rozwojową w zakresie kształcenia liderów życia publicznego w Polsce, a jej programy, sposób realizacji zadań oraz grupa odbiorców nie są bezpośrednio powiązane z obszarem objętym konfliktem. Nie odnotowano również zakłóceń w realizacji celów statutowych ani znaczących skutków operacyjnych wynikających z sytuacji geopolitycznej na Bliskim Wschodzie.

Wszelkie informacje mające istotny wpływ na ocenę sytuacji majątkowej, finansowej i wynik finansowy jednostki zostały przedstawione. Na chwilę obecną Rada nie widzi podstaw do korygowania żadnych ujawnień Sprawozdania Finansowego za 2025 rok.